



**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2024-2030

**Desarrollo  
Económico**  
Secretaría de Desarrollo Económico  
y Trabajo

**Pensar  
en  
Grande**

**POR AMOR  
A  
PUEBLA**

**SEI**  
Sistema Estatal  
de Información

**ICEIGEP**  
Centro Estatal de Información Económica  
y Geográfica del Estado de Puebla

# BOLETÍN 1



# TRABAJO

**PRIMER TRIMESTRE 2025**

**EL EMPLEO** formal  
crece 2.82% en el  
primer trimestre  
del año.

**EL SECTOR** servicios  
mantiene el liderazgo  
en la creación de  
empleo formal en  
Puebla.

# Contenido

|                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Presentación .....</b>                                      | <b>3</b>  |
| <b>Asegurados al Instituto Mexicano de Seguro Social .....</b> | <b>4</b>  |
| <b>Distribución Económica de la Población.....</b>             | <b>8</b>  |
| <b>Tasas Laborales .....</b>                                   | <b>8</b>  |
| Tasa de Desocupación .....                                     | 8         |
| Tasa de Participación .....                                    | 9         |
| Tasa de Informalidad .....                                     | 10        |
| <b>Ocupación por actividades económicas .....</b>              | <b>10</b> |
| <b>Estadísticas de la Gaceta SectorLab.....</b>                | <b>11</b> |
| <b>Conclusión .....</b>                                        | <b>13</b> |
| <b>Referencias.....</b>                                        | <b>13</b> |

# Presentación

El presente boletín tiene como objetivo dar a conocer el comportamiento de las principales estadísticas de índole laboral en el estado de Puebla durante el primer trimestre de 2025. La información se presenta de forma clara, objetiva, imparcial y oportuna, que coadyuve a una mejor toma de decisiones para el sector público, privado y social.

Este documento incluye un análisis detallado de la generación de empleo formal, la distribución económica de la población, tasas laborales, ocupación por actividades económicas, los resultados de la gaceta SectorLab y pobreza laboral.

Al primer trimestre de 2025, Puebla registró un avance en la generación de empleo formal, con una mayoría de nuevas plazas permanentes. De igual forma, la tasa de participación superó el promedio nacional, reflejando una fuerza laboral activa y en crecimiento. Dentro del sector terciario, el comercio destacó como la principal fuente de ocupación, seguido por diversas actividades de servicios. Además, el salario promedio mostró una recuperación sostenida. Estos resultados son indicativos de que Puebla es un estado con oportunidades de crecimiento profesional y un desarrollo integral para todas sus regiones.

A través de la colaboración interinstitucional con la Secretaría de Desarrollo Económico y Trabajo, se impulsa el conocimiento, divulgación y uso de la información estadística y geográfica relativa al estado, sus regiones y municipios sobre temas de coyuntura e interés.

# Asegurados al Instituto Mexicano de Seguro Social

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) presentó los resultados de los asegurados asociados a un puesto de trabajo durante el mes de marzo de 2025 en todo el país.

A nivel nacional se registraron un total de 22 millones 465 mil 110 asegurados, lo que se traduce en 175 mil 765 empleos formales más en el primer trimestre de 2025 en comparación con primer trimestre del año anterior. En lo referente al crecimiento anual, de marzo 2024 al mismo mes de 2025 se reflejó un incremento del 0.79%.

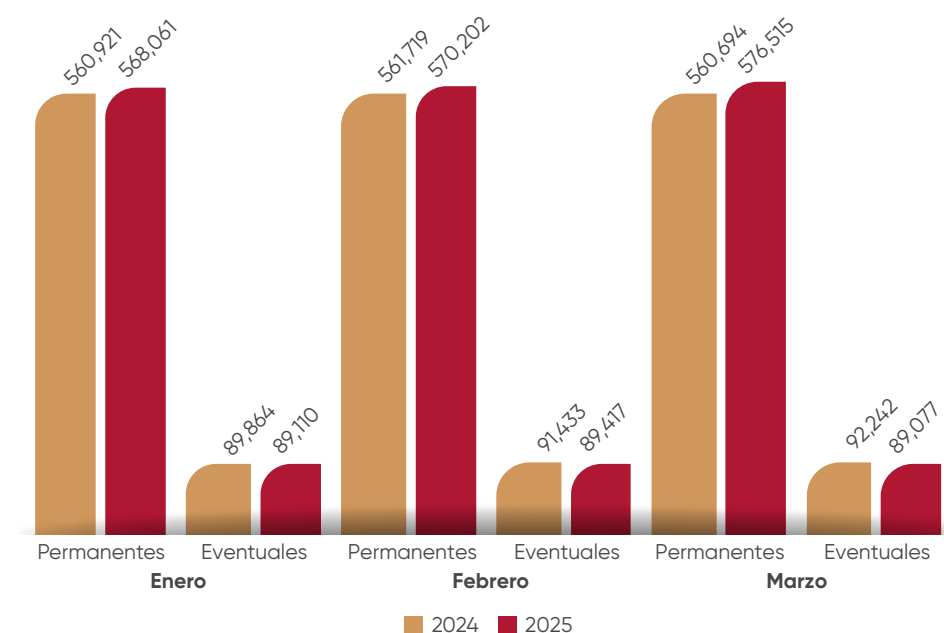
En el periodo reportado, el estado de Puebla alcanzó un acumulado de 665 mil 592 empleos formales, posicionándose en el segundo lugar de la región sur, solo por detrás de Veracruz, que contó con 773 mil 4440 empleos y por encima de Quintana Roo, con 527 mil 29 empleos. Del total de puestos laborales en el estado, 576 mil 515 fueron permanentes y 89 mil 77 eventuales (véase la gráfica 1).

GRÁFICA 1

Acumulado mensual de los asegurados asociados a un Puesto de Trabajo en Puebla

Primer trimestre de 2024 y 2025 (Personas)

**Puebla sumó 5 mil 973 empleos formales, el mayor crecimiento mensual en lo que va del año.**



Fuente: SEDETRA. Elaboración propia con base en datos proporcionados por el IMSS Cubos, marzo 2025.

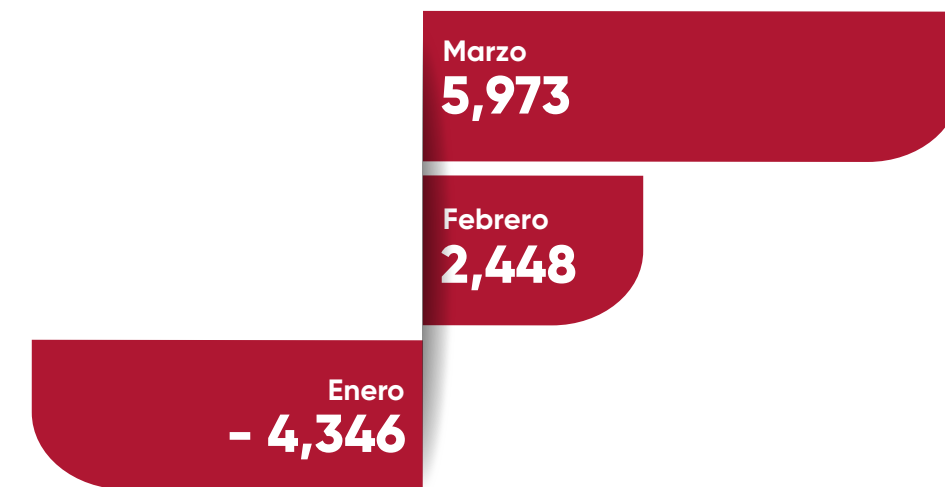
En marzo de 2025, se mostró un descenso de 3.43% de los empleos eventuales en comparación con el mismo mes del año anterior, mostrando una transición hacia ocupaciones más estables. Este crecimiento de los empleos permanentes, acompañado de la ligera disminución en los eventuales, indica que más poblanas y poblanos tienen trabajos fijos, lo que les facilita el acceso a prestaciones y seguridad social.

En cuanto a la cantidad de puestos de trabajo, se mostró una recuperación de 5 mil 973 empleos formales, después de la caída inicial en enero. El crecimiento en febrero y marzo refleja que más personas se incorporaron a un empleo formal en los primeros meses de año, en favor del bienestar de sus familias (véase la gráfica 2).

GRÁFICA 2

Variación mensual de puestos de trabajo

De enero a marzo de 2025 (Personas)



Fuente: SEDETRA. Elaboración propia con base en datos proporcionados por el IMSS Cubos, marzo 2025.

Un elemento clave para analizar la dinámica laboral de la población es mediante el seguimiento a salarios y condición de afiliación a la seguridad social. En cuanto al salario diario, en los primeros tres meses de año de 2025, se registró un promedio de \$491.26 para mujeres y \$569.68 para hombres, reflejando una brecha salarial de \$78.42 por día.

Por otra parte, se contó con una disminución de 473 patronas y patrones afiliados al IMSS en la entidad, al pasar de 34 mil 951 en el mes de marzo de 2024 a 34 mil 478 en el mismo mes de 2025. Esto refleja un menor ritmo de crecimiento empresarial, debido al impacto de la informalidad, en especial en el sector productivo (véase el esquema 1).

ESQUEMA 1

Patronas, patrones y salario promedio diario según sexo

Marzo de 2025



Fuente: SEDETRA. Elaboración propia con base en datos proporcionados por los Mapas Interactivos IMSS, marzo 2025.

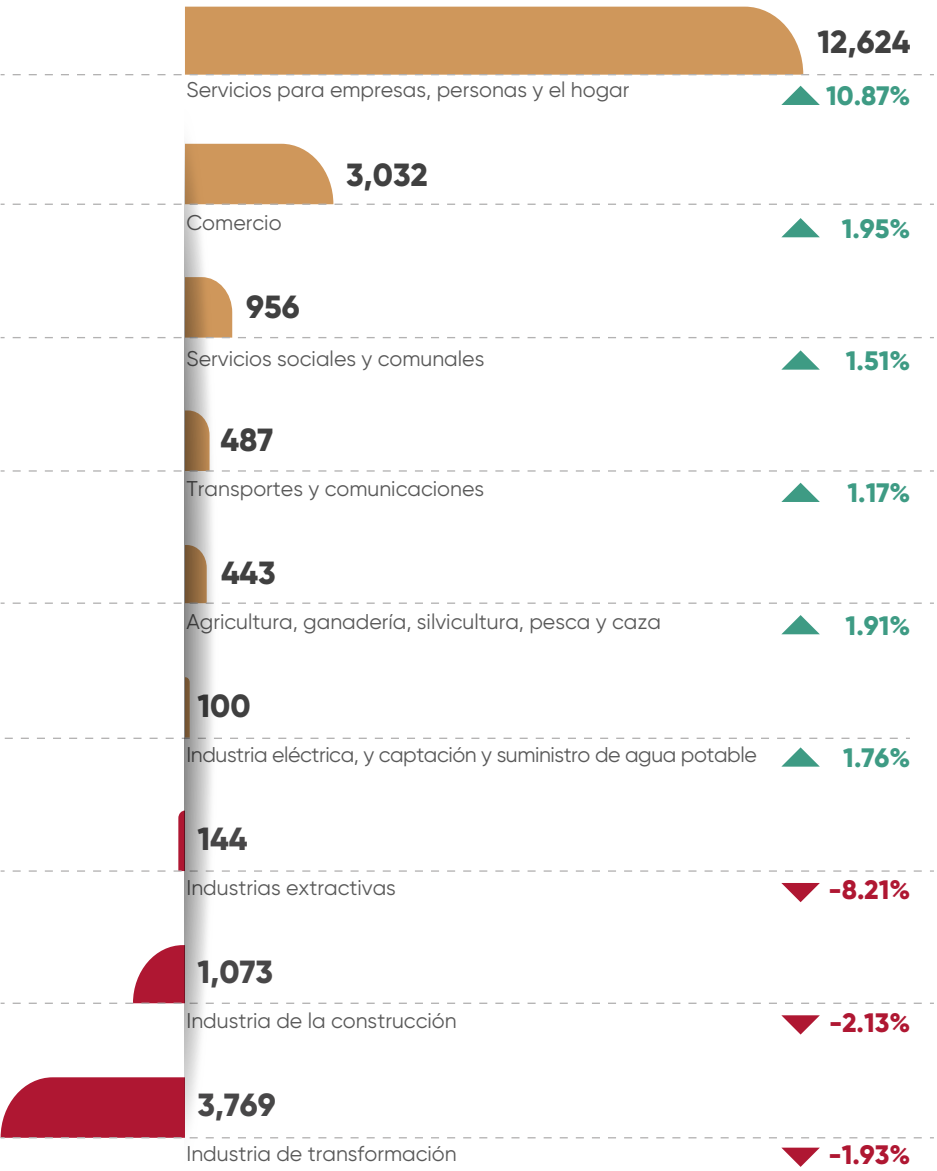
**Puebla mostró un crecimiento del 7.48% en el salario diario, superando el aumento registrado en Quintana Roo y Yucatán.**



En lo referente a los asegurados por sector económico, los servicios para empresas, personas y el hogar tuvieron un crecimiento de 10.87% en comparación con el mismo mes del año anterior, esto representó la creación de 12 mil 624 puestos de trabajo formales. De igual forma, el comercio y el sector servicios y comunales tuvieron un repunte de 1.95% y 1.76% respectivamente durante el mismo periodo.

A su vez, el sector de transportes y comunicaciones; agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza; Industria eléctrica y gestión de agua sumaron mil 30 empleos. Mientras que, industrias extractivas, industrias de la construcción e industrias de la transformación mostraron un decremento en este mismo lapso (véase la gráfica 3).

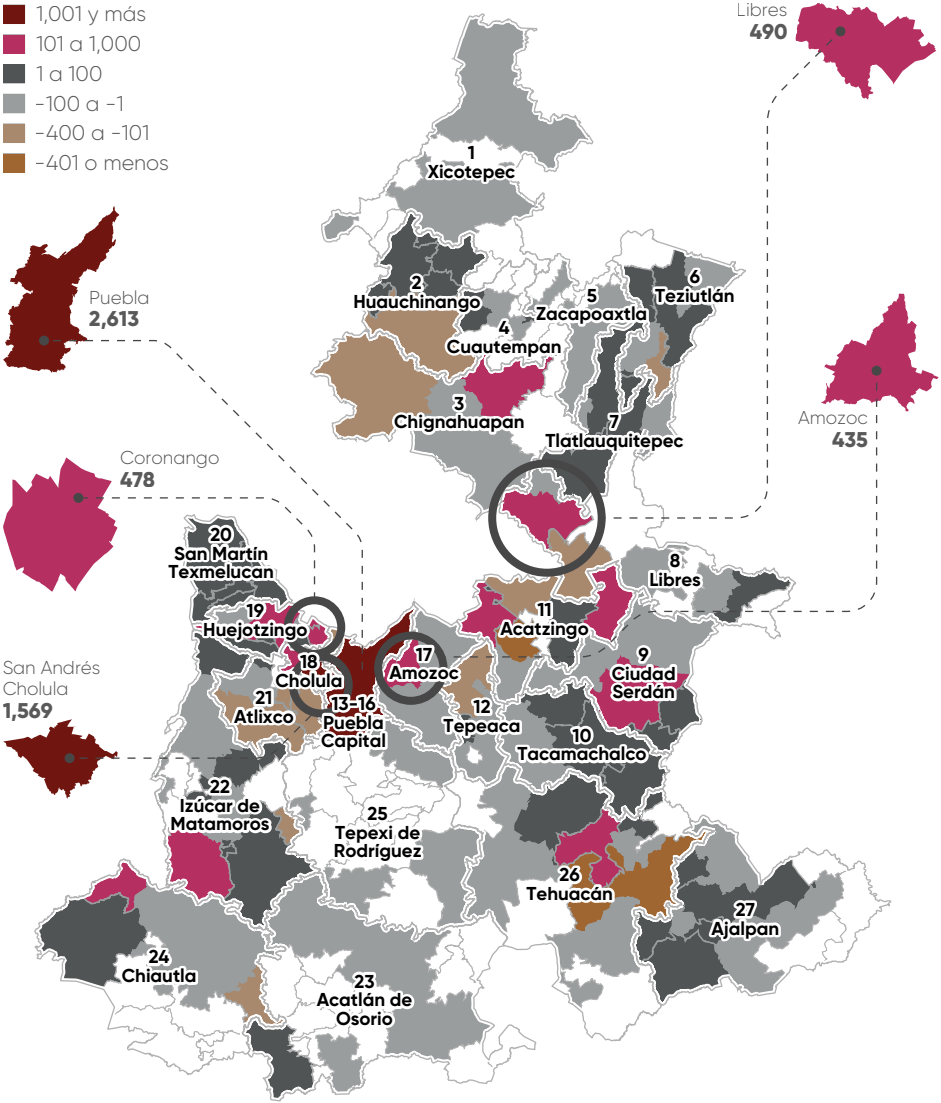
**GRAFICA 3.**  
**Variación porcentual y tendencia anual de asegurados en los sectores económicos**  
De marzo de 2024 a marzo de 2025  
(Personas)



Fuente: SEDETRA. Elaboración propia con base en datos proporcionados por los Mapas interactivos IMSS, marzo 2025.

Otro factor para comprender el crecimiento de la empleabilidad formal en el estado, es medir el comportamiento y la generación de trabajos a nivel municipal (véase el mapa 1).

**MAPA 1.**  
**Empleos generados por municipio**  
Marzo de 2025  
(Personas aseguradas)



Fuente: IMSS. TA empleo y salarios, marzo 2025.

En marzo de 2025, el empleo formal en el estado mostró un crecimiento de 1.94% en comparación con el mismo mes del año anterior, impulsado principalmente por el sector de servicios y comercio que, en conjunto, generaron 15 mil 656 nuevos empleos.

Además, en las macrorregiones de Angelópolis y Valle de Serdán, que concentran las actividades de servicios, registraron mayor creación de puestos de trabajo, especialmente en municipios como Puebla con 2 mil 613, San Andrés Cholula con mil 569, Coronango con 478, Amozoc con 435 y Libres con 490 empleos.

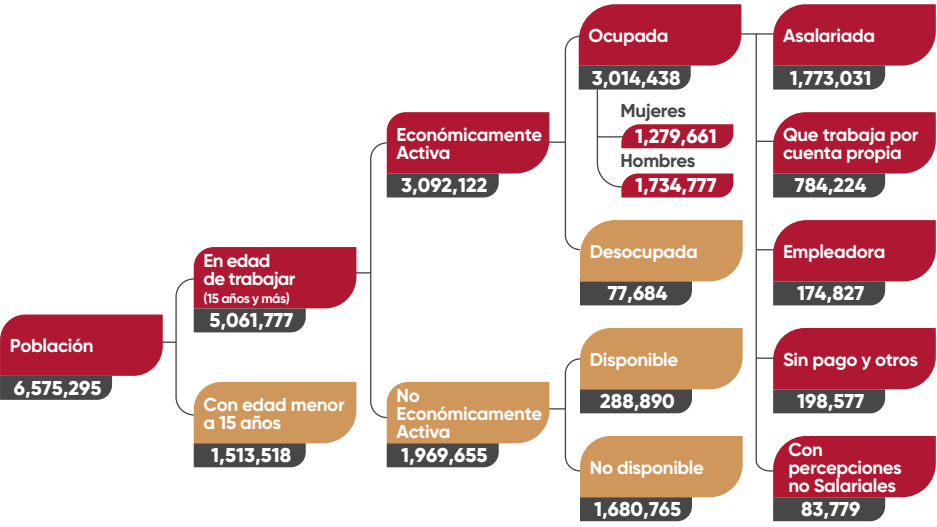
Por otra parte, este crecimiento se vio contrastado por la caída en los sectores industriales de la transformación, construcción y extractivas, que mostraron una disminución importante en los puestos de trabajo, lo que podría estar ligado a factores externos como las barreras comerciales y aranceles internacionales.



# Distribución Económica de la Población

De acuerdo a la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), al primer trimestre de 2025 la entidad contaba con una población total de 6 millones 575 mil 295 habitantes. La Población Económicamente Activa (PEA) cerró dicho periodo con un total de 3 millones 92 mil 122 personas, de las cuales 3 millones 14 mil 438 corresponden a la población ocupada, es decir, el 97.49%. De igual forma, 77 mil 684 personas pertenecen a la población desocupada, 2.51% con respecto a la PEA (véase el esquema 2).

**ESQUEMA 2.**  
**Distribución económica de la población en Puebla**  
Primer Trimestre 2025  
(Personas)



Fuente: SEDETRA. Elaboración propia con base en datos proporcionados por la ENOE, primer trimestre 2025.

En el periodo reportado, la población ocupada en la entidad representa el 97.49% de la PEA. Aunque, la mayoría cuenta con un empleo asalariado, el 26.02% trabaja por cuenta propia, es decir, que una de cada cuatro personas ocupadas genera sus propios ingresos sin un empleador directo. Esto refleja que el autoempleo y el microemprendimiento, son el sustento económico de muchas familias poblanas. Por ello, resulta relevante impulsar la productividad y formalización de quienes trabajan por cuenta propia, para avanzar hacia condiciones más humanistas y socialmente justas para la gente.

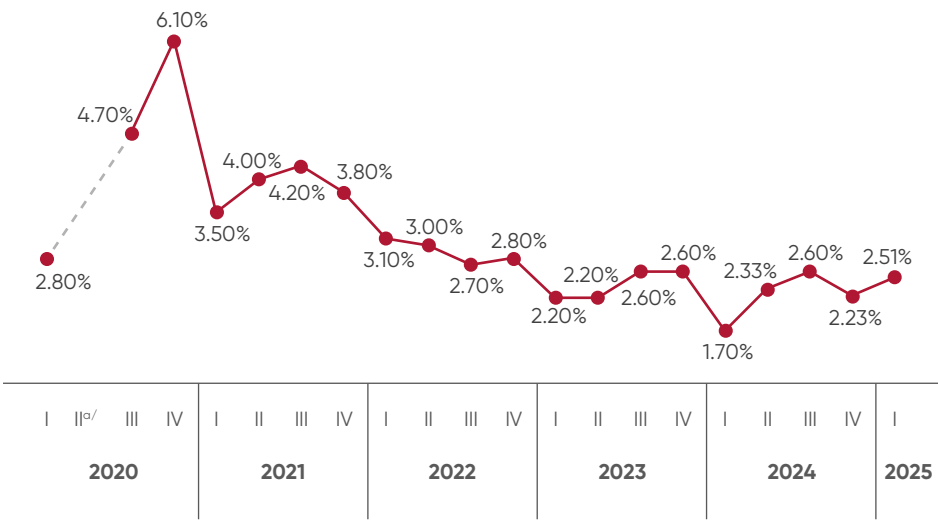
## Tasas Laborales

### Tasa de Desocupación

Se refiere al porcentaje de la población en edad laboral, pero que está desempleada y buscando activamente un trabajo. Su cálculo se obtiene a partir del total de personas desocupadas entre la PEA, por lo que entre más bajo sea el resultado, es mejor.

Al cierre del primer trimestre de 2025, se obtuvo una tasa de desocupación del 2.51%, un aumento de 0.28 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior y mostró una variación porcentual de 47.65% en comparación con el mismo trimestre de 2024 (véase la gráfica 4).

**GRÁFICA 4.**  
**Tasa de desocupación en Puebla**  
De 2020 a 2025  
(Porcentaje)

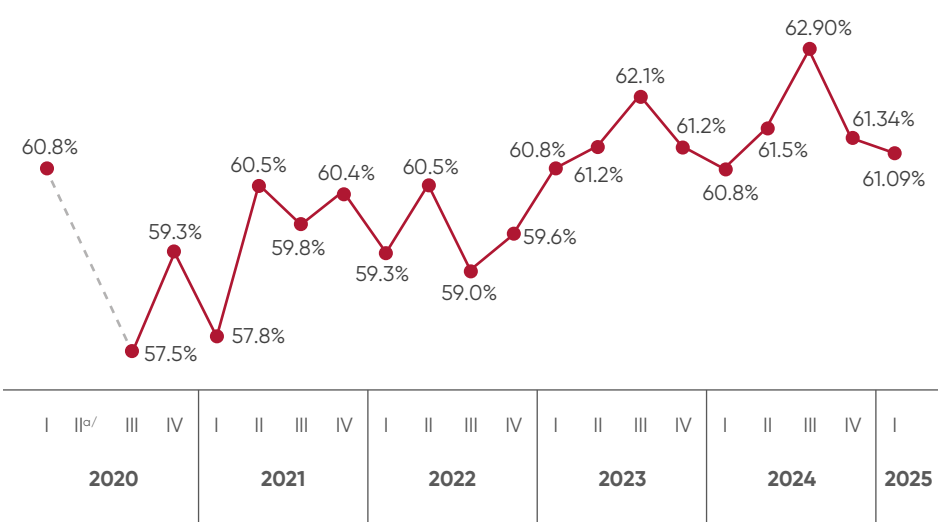


<sup>a/</sup> No se cuenta con información por causa de la suspensión de recolección de datos derivado de la emergencia sanitaria por Covid-19.  
Fuente: SPFA. Subsecretaría de Planeación. Dirección de Estadística e Información. Elaboración propia con base en datos proporcionados por el INEGI. ENOE primer trimestre 2025.

### Tasa de Participación

La tasa de participación muestra la fuerza de trabajo, es decir, provee la magnitud de la oferta de trabajo en relación de la PEA con la población de 15 años y más. En los primeros tres meses del año, dicha tasa fue del 61.09%, una cifra inferior a la del trimestre anterior, con una disminución de 0.25 puntos porcentuales (véase la gráfica 5).

**GRÁFICA 5.**  
**Tasa de participación en Puebla**  
De 2020 a 2025  
(Porcentaje)



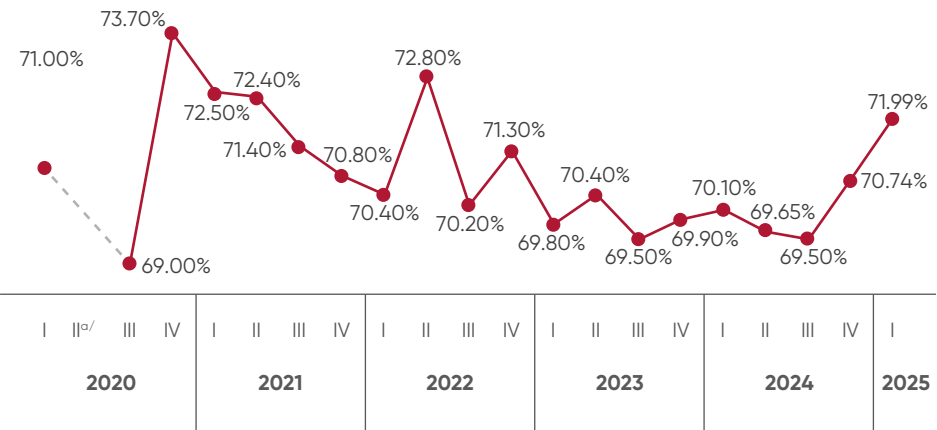
<sup>a/</sup> No se cuenta con información por causa de la suspensión de recolección de datos derivado de la emergencia sanitaria por Covid-19.  
Fuente: SPFA. Subsecretaría de Planeación. Dirección de Estadística e Información. Elaboración propia con base en datos proporcionados por el INEGI. ENOE primer trimestre, 2025.

Tasa de Informalidad

La tasa de informalidad describe el porcentaje de la población ocupada que es laboralmente vulnerable por la naturaleza de la unidad económica para la que trabajan, cuyo vínculo laboral no le da acceso a la seguridad social o no es reconocida por la fuente de trabajo. Se calcula con el cociente de la población ocupada informal entre el total de la población ocupada.

En este sentido, al primer trimestre de 2025 el resultado fue de 71.99%, situándose en 17.65 puntos porcentuales por arriba del valor nacional de 54.34% (véase la gráfica 6).

GRÁFICA 6.  
Tasa de informalidad en Puebla  
De 2020 a 2025  
(Porcentaje)



a/ No se cuenta con información por causa de la suspensión de recolección de datos derivado de la emergencia sanitaria por Covid-19.  
Fuente: SPFA. Subsecretaría de Planeación. Dirección de Estadística e Información. Elaboración propia con base en datos proporcionados por el INEGI. ENOE primer trimestre, 2025.

En el estado de Puebla se mantiene un nivel elevado de participación laboral, con más del 60% de la población en edad de trabajar, buscando o desempeñando una actividad productiva. No obstante, el incremento trimestral en la tasa de desocupación y en la tasa de informalidad refleja que más personas enfrentan dificultades para encontrar un trabajo, y que una parte importante de quienes laboran lo hacen sin acceso a seguridad social ni condiciones laborales formales. Estos datos muestran la necesidad de mejorar la calidad del empleo e incentivar el acceso a él por medio de condiciones dignas y sostenibles para asegurar el bienestar de la población trabajadora.

Ocupación por actividades económicas

Al primer trimestre, el sector primario registró una ocupación de 516 mil 288 personas, representando el 17.13% de la población ocupada total; el sector secundario tuvo una ocupación de 798 mil 771 personas, representando el 26.50%; y el sector terciario alcanzó una ocupación de un millón 695 mil 898 personas, representando el 56.32%. Asimismo, el 0.30% restante no especificó el sector al que pertenecen. Cada sector está conformado por diferentes actividades económicas, las cuales registraron los siguientes datos respecto a la población ocupada utilizada en cada una de ellas (véase el esquema 3).

ESQUEMA 3.  
Ocupación en los sectores económicos en Puebla  
Primer trimestre 2025  
(Personas)



a/ La suma de las variables no toma en cuenta el resultado No Especificado.  
Fuente: SEDETRA. Elaboración propia con base en datos proporcionados por la ENOE, primer trimestre, 2025.

La estructura ocupacional en el estado de Puebla refleja una base sólida para lograr un desarrollo inclusivo y sostenible. Se cuenta con un sector terciario que lideró la generación de empleo, con un millón 695 mil 898 personas ocupadas; un sector secundario que concentra el 26.50% de población ocupada, destacando a la industria manufacturera y construcción como pilar de este sector; además, el sector primario emplea el 17.13% de la población. Por ello, es crucial aprovechar las fortalezas de cada sector, para impulsar el crecimiento equilibrado para asegurar oportunidades laborales para toda la población.

Estadísticas de la Gaceta SectorLab

Dentro de los servicios ofrecidos por la Secretaría de Desarrollo Económico y Trabajo, se encuentra la bolsa de trabajo, cuyo objetivo es lograr la vinculación entre personas buscadoras de empleo y centros de trabajo con vacantes que cuenten con condiciones laborales dignas, seguras e igualitarias. Este servicio forma parte del Programa de Apoyo al Empleo, y brinda atención de forma presencial y personalizada a las y los buscadores

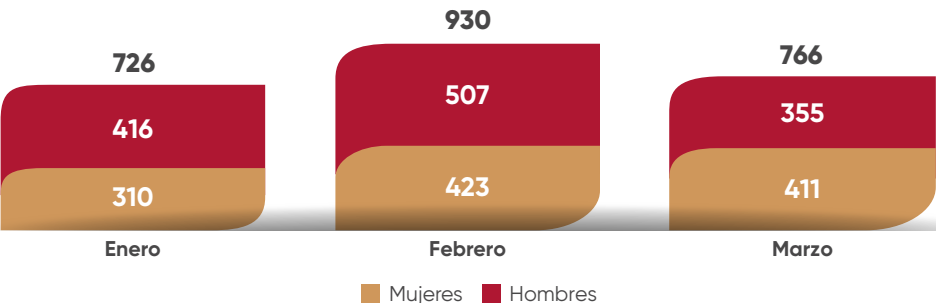
El comercio impulsa el empleo en Puebla. Más de 637 mil personas laboran en esta actividad, la principal del sector terciario.

de trabajo que acuden a las Oficinas del Servicio Nacional de Empleo, proporcionando información y orientación sobre las ofertas de trabajo disponibles, acordes con sus conocimientos, experiencia laboral y preferencias. Esta atención se realiza en tres módulos dentro del estado, uno en la capital, otro en Tehuacán y otro en Teziutlán.

Asimismo, pone a disposición de las y los buscadores de empleo, el Portal del Empleo, una herramienta digital que facilita el proceso de vinculación con un trabajo formal y decente. Este programa va dirigido tanto para personas mayores de 18 años que estén en busca de empleo, como para empresas formalmente constituidas que oferten vacantes con sueldo base y prestaciones de ley.

De enero a marzo del año 2025, se atendió a un total de 2 mil 422 personas, de las cuales el 47.23% fueron mujeres y el 56.74 % fueron hombres (véase la gráfica 7).

**GRÁFICA 7.**  
**Personas atendidas en Bolsa de Trabajo**  
De enero a marzo 2025  
(Personas)



Fuente: SEDETRA. Elaboración propia, 2025.

Del total de personas atendidas durante todo el año en los tres centros de atención de la Secretaría, se tuvo una tasa de colocación del 6.36%, logrando colocar a 139 personas en un empleo formal, de las cuales 91 fueron hombres y 48 mujeres (véase la gráfica 8).

**GRÁFICA 8**  
**Personas colocadas mediante la Bolsa de Trabajo**  
De enero a marzo de 2025  
(Personas)



Fuente: SEDETRA. Elaboración Propia, 2025.

De enero a marzo de 2025, la Bolsa de Trabajo atendió a más de 2 mil personas en busca de empleo. En marzo, se registró la colocación de 47 hombres, cifra que representa más del doble de las mujeres colocadas, que fueron 23. Estos resultados destacan la necesidad de implementar acciones que fortalezcan la vinculación entre empleadores y buscadores de empleo, además de políticas orientadas a alcanzar una participación laboral más equitativa entre hombres y mujeres, como ferias de empleo con enfoque inclusivo, empleo flexible y alianzas con empresas comprometidas con la inclusión.

# Conclusión

A partir del análisis presentado a lo largo del boletín, se evidencia un incremento del empleo formal, lo que contribuye a mejorar el bienestar y calidad de vida de la población trabajadora, ya que ofrece prestaciones laborales como seguro social, aguinaldo y vacaciones pagadas, así como estabilidad y seguridad en sus ingresos. Este avance representa un buen inicio del año, creando oportunidades para un desarrollo laboral más consolidado.

Además, el dinamismo del sector terciario jugó un papel clave en la generación de empleos, donde el comercio, los servicios diversos, los restaurantes y servicios de alojamiento, representaron conjuntamente el 66.07% del empleo en este sector. Estas actividades impulsaron el desarrollo de las distintas regiones del estado.

En este sentido, se tiene la oportunidad de fortalecer todavía más el sector de servicios, por medio de estrategias de turismo comunitario, como pueden ser rutas agroturísticas. Con ello, se impulsaría además al sector primario, al incrementar la demanda de productos locales y la valoración del entorno natural en la entidad.

Por otro lado, la informalidad laboral, la brecha salarial y el bajo crecimiento en sectores como las industrias de la transformación, construcción y extractivas, todavía representan un reto importante para atender, ya que demandan la necesidad de impulsar estrategias de capacitación y vinculación laboral, además de fortalecer la inversión productiva, para crear un entorno laboral inclusivo y capaz de impulsar la productividad en toda la entidad.

# Referencias

Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). (2025). Consulta dinámica (Cubos). Recuperado de <https://www.imss.gob.mx/conoce-alimss/cubos>.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2025). Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE). Recuperado de <https://www.inegi.org.mx/programas/enoe/15ymas/#tabulados>.

Secretaría de Desarrollo Económico y Trabajo (SEDETRA). (2024). Bolsa de Trabajo: Primer trimestre.



BOLETÍN

1

# TRABAJO

PRIMER TRIMESTRE 2025



**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2024 - 2030

**Desarrollo  
Económico**  
Secretaría de Desarrollo Económico  
y Trabajo

**Pensar  
en Grande**

**POR AMOR  
A PUEBLA**



**SEI** Sistema Estatal  
de Información

**CEIGEP**  
Comité Estatal de Información Estadística  
y Geográfica del Estado de Puebla